

Beleidsplan 2016

Voorwoord

L'Abri-france heeft in 2015 met 14 jongeren en jongvolwassenen mogen werken aan hun toekomst. Hoewel het gemiddeld aantal overnachtingen per gast steeg, daalde het totaal aantal overnachtingen ten opzichte van 2014. Vanaf september 2015 nam de bezetting af, mede vanwege de problemen rond de PGB financieringen. Hoewel verblijf in buitenland de afgelopen jaren al steeds meer ingeperkt werd, is het bij de overdracht van de toekenning van de budgetten naar de gemeentes, eigenlijk niet meer mogelijk om een verblijf in Frankrijk gefinancierd te krijgen. Wij gaan er in onze prognoses derhalve van uit dat wij de laatste PGB jongeren in de zomer van 2015 gehad hebben.

Deze ontwikkeling maakt het des te noodzakelijker dat wij onze marketing en PR inspanning in 2016 en 2017 moeten opvoeren indien wij de capaciteit van L'Abri-france optimaal willen benutten.

Onder deze inspanningsverplichting die wij ons opleggen valt tevens het streven naar een betere bekendheid van ons project bij de diverse kerkverbanden. Een aanknopingspunt daarbij is de verplichting die wij hebben jegens het DMZ van de Gereformeerde Gemeente vanwege de donatie van het steunfonds in 2015 om jongeren te kunnen helpen die geen financiële mogelijkheden hebben om hun verblijf te betalen. Aan deze toezegging is een inspanningsverplichting verbonden ook andere kerkverbanden te bewegen hetzelfde gebaar te maken. Deze inspanning heeft in 2015 overigens nog niet tot enig resultaat geleid.

De zorguitgaven zijn dus structureel iets hoger dan de zorgbaten. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat onder de zorguitgaven kosten zitten die gedekt moeten worden uit de giften. De ontvangen giften bleven in 2014 en 2015 helaas achter ten opzichte van de begroting. Dit is een zorgelijke ontwikkeling omdat de dekking van de algemene kosten zoals kostenvergoeding vrijwilligers, intervisiekosten, afschrijving, huur, drukwerk- PR en bestuurskosten daarmee in gevaar dreigen te komen. Dit zal dan ook een actiepunt voor 2016 en 2017 worden.

Een andere reden waarom de bezetting eind 2015 en begin 2016 laag is, is gelegen in het feit dat het begeleidingsechtpaar Koster in deze periode enige rust ingebouwd heeft, mede om zich te bezinnen op de verdere toekomstige ontwikkeling. De begeleidingsperioden zijn meer afgeblokt dan voorheen. De groei van de afgelopen jaren vroeg om bezinning op de punten van begeleidingscapaciteit en nazorg in Nederland. Ook de wijzigende wet en regelgeving op het gebied van de PGB is van invloed op de toekomstige financiering van de begeleiding van onze gasten.

In dit beleidsplan staan de activiteiten en het beleid voor de komende jaren beschreven gebaseerd op voorgaande ervaringen en overwegingen.

Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen van L'Abri-france en in het bijzonder voor onze (potentiële) sponsors. Tegelijk is het voor de stichting een kader waarbinnen zij het beleid de komende jaren verder vorm zal geven.

Krimpen aan den IJssel, 3 mei 2016

Stichting L'Abri-france

Leni Hoogendoorn

Bart de Jongh

Truus Koster

1. Algemeen

1.1. Missie

L'Abri is het Franse woord voor "schuilplaats". Een schuilplaats is een soort herberg waar je tijdelijk onderdak kunt krijgen.

De missie van L'Abri-france is om jongeren en (jong-)volwassenen met psychische, psychosociale en psychosociale stoornissen te helpen bij het re-integreren in de maatschappij.

L'Abri-france wil deze begeleiding bieden aan, met name, jongeren vanaf 16 jaar met een protestants-christelijke levensovertuiging.

Buiten de doelgroep behoren de jongeren met een beneden gemiddeld of lager intelligentie niveau, jongeren met een zodanig ernstige problematiek dat eerst behandeling binnen jeugdhulpverlening noodzakelijk is of jongeren met rand psychiatrische problematiek. Onder ernstige problematiek valt ook verslavingsproblematiek onder andere op het terrein van drugs, alcohol en gokken.

1.2. Visie

L'Abri-france biedt jongeren in Frankrijk, gedurende een afgebakende periode, een prikkelarme, gestructureerde leefomgeving met liefde, een luisterend oor en een warme huiskamer. Jongeren leren hierdoor weer structuur in hun leven brengen, zelfstandig te functioneren, verantwoordelijkheid te dragen en te werken aan een positief zelfbeeld. Hierdoor zijn de jongeren in staat om aan het einde van hun verblijf in de maatschappij te re-integreren.

1.3. Identiteit

De grondslag van de identiteit van L'Abri-france ligt in de Bijbel als het door God geïnspireerde, onfeilbare en gezaghebbende Woord. Hoewel het bestuur en de medewerkers van L'Abri-france de drie Reformatorische belijdenisgeschriften: De Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels onderschrijven, staat de herbergfunctie open voor alle herberggasten die deze levensovertuiging respecteren. De te verrichten activiteiten zijn gebaseerd op Bijbelse waarden als Christelijke vrijheid en dienstbaarheid, verantwoordelijkheid, liefde en respect jegens de naaste. Onze

overtuiging is dat het leven vanuit deze principes door een ieder, van welke kerkelijke achtergrond dan ook, van groot belang is om te groeien naar geestelijke volwassenheid.

In de Bijbel wordt gesproken over de gelijkenis van de barmhartige Samaritaan (Lucas 10:25-37). De herberg heeft daar een functie van tijdelijk onderdak en verzorgingsplaats. L'Abri-france wil als logeershuis en herstellingsoord op een praktische wijze uitvoering geven aan deze functie.

1.4. Doelstellingen

- Een logeershuis of herstellingsoord voor jongeren en (jong) volwassenen met een (bij voorkeur) protestants-christelijke levensovertuiging;
- in een prikkelarme leefomgeving in Frankrijk, met een andere cultuur en een andere taal;
- zonder oude verleidingen, dus even helemaal weg uit de thuissituatie en toch binnen een redelijke tijd bereikbaar vanuit Nederland;
- met een "warme" huiskamer waarin persoonlijke aandacht, christelijke naastenliefde en geborgenheid centraal staat;
- het geven van gelegenheid te praten over identiteits- en levensvragen en bezinningsmomenten om na te denken en
- een "eigen" ruimte om even terug te kunnen trekken en tot rust te komen;
- een gestructureerd dagprogramma met voldoende begeleiding bij allerlei binnen- en buitenactiviteiten waaronder diervoorzorging, tuinieren, klussen in en rond een Bed & Breakfast/ zorgboerderij;
- ontspanning, waaronder lezen, sporten, vissen, muziek maken en luisteren.

De realisatie van deze doelstellingen van L'Abri-france is mogelijk door een samenwerkingsovereenkomst met La Montagne te Tournus in Zuid Bourgogne. La Montagne biedt passende accommodatie en faciliteiten.

1.5. Waarom Frankrijk?

Uit ervaring blijkt dat jongvolwassenen na verblijf in een prikkelarme omgeving waarin, zonder invloeden van vrienden en familie, nieuwe en positieve ervaringen zijn opgedaan, gemakkelijker een nieuwe start in Nederland kunnen maken. Het is diverse malen voorgekomen dat een jongvolwassene na een langdurig traject in Nederland bij L'Abri-france in Frankrijk kwam en daar snel resultaten boekte. De jongeren kiezen er zelf voor om naar Frankrijk te gaan en zijn dus van plan er iets van te maken. De ingrediënten zijn: de eenvoudigheid van het Franse leven en het even echt helemaal weg zijn uit de thuissituatie en het feit dat zij of hij even niet hoeft te denken aan de dingen van alledag en het moeten voldoen aan wat de oude sociale omgeving van hem of haar verwacht. Een ander land, een andere cultuur en een andere taal, weinig herinnert hen aan Nederland.

1.6. Waarom bij La Montagne in Tournus?

Op La Montagne, wonen en werken Joan en Truus Koster, daarbij geholpen door vrijwilligers. Middels La Montagne Chambres d'Hôtes willen zij de doelstellingen van L'Abri-france helpen realiseren. La Montagne heeft een geweldig vergezicht op de Jura en Zwitserse alpen en ligt nabij Tournus in de

Bourgogne, 5 kilometer vanaf de afslag 27 van de A6 (Route du Soleil) en 777 kilometer vanaf midden Nederland. Met de auto in 8 uur aan te reizen. Tournus is een zeer bezienswaardige stad met een eigen spoorwegstation.

Het verblijf in de prikkelvrije omgeving van de eeuwenoude wijnboerderij La Montagne brengt een mens dicht bij zichzelf en de essentie van het leven. Het verzorgen van beesten en “het werken” in deze omgeving met de prachtige natuur werkt genezend en geeft voldoening. De kleinschaligheid houdt het overzichtelijk.

De begeleiding bestaat uit het voeren van gesprekken waarbij onder meer zelfstandigheid, eigenwaarde en identiteit, positief zelfbeeld, verwerking van beschadigingen e.d. een plaats heeft. Ook de pastorale zorg heeft een belangrijke plaats in het geheel. De activiteiten van de jongeren zijn afgestemd op hun hulpvraag en passen bij de persoon. Men leert hier te onthaasten en ervaart de rust en ruimte van het Franse platteland. Jongeren krijgen weer energie door elke dag (met de honden) te wandelen, te fietsen of mountainbiken, te sporten en als het weer het toelaat te zwemmen, muziek te maken of te luisteren, te tekenen of schilderen of door klusjes te doen in en om huis zoals paarden borstelen, geiten, kippen en poezen te voeren, mee te helpen bij de renovatie, of door heerlijk buiten bezig te zijn in de tuin en te genieten van het geweldige uitzicht. Er wordt een duidelijke structuur in het dagritme aangeboden met eenmaal per week een “cultureel” frans uitje.

2. Organisatie

2.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur, beleid en het financieel beheer. De stichting heeft een bestuur dat bestaat uit tenminste drie bestuursleden; een voorzitter, een penningmeester en een secretaris

De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor onbepaalde tijd.

Het bestuur bestaat op 3 mei 2016 uit:

Leni Hoogendoorn, voorzitter/penningmeester
vacature, penningmeester
Bart de Jongh, secretaris.
Truus Koster, lid

De oud voorzitter dhr C.M. Hommersom is sinds eind 2015 als adviseur bij de stichting betrokken.

2.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. Bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun diensten.

2.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert minimaal 6 keer per jaar en verder zo vaak als twee bestuursleden dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering.

2.4. Samenwerking

L'Abri-france wil nauw samenwerken met de verwijzers en ouders/wettelijke vertegenwoordigers in Nederland, om de periode in Frankrijk zo succesvol mogelijk te maken. Deze samenwerking heeft betrekking op de intake, plaatsing en begeleiding van jongeren bij L'Abri-france . Een van de instanties waarmee L'Abri-france samenwerkt, is bureau Passio voor maatschappelijk werk uit Veenendaal. De samenwerking met Passio waarborgt dat de begeleiding van de gasten gebeurt binnen de wettelijke normen die hier voor gelden, ondermeer op het gebied van intake, kwaliteitsbewaking, nazorg en klachten procedures. De administratie rondom PGB (PersoonsGebondenBudget) wordt verricht door BV Dienstverlening.

Verder laat L'Abri-france zich adviseren en ondersteunen door een aantal vrijwilligers en adviseurs o.a. op het gebied van:

- marketing
- communicatie (o.a. website);

- werving sponsors en donateurs;
- fiscaliteiten;
- uitvoering van projecten.

2.5. ANBI

Stichting L'Abri-france heeft de zogenaamde ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst erkend is als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel daarvan is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen. In verband met deze regelgeving staat op een apart tabblad van de website van de stichting minimaal alle wettelijk vereiste informatie.

2.6. Financieel verslag en besteding financiële middelen

Het bestuur legt middels een Financieel verslag verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. Het financieel verslag verschijnt jaarlijks vóór 1 juni. Deze is openbaar en te vinden op de website.

De verworven fondsen zullen bij een in Nederland gevestigde bank in liquide vorm in bewaring worden gegeven (rekening-courant, spaarrekening of deposito's). Dit zal geschieden door het bestuur van de Stichting. Belegging in aandelen of obligaties wordt uitgesloten.

De besteding van de fondsen wordt veelal zo direct mogelijk besteed. De eigenlijke doelbesteding zal geschieden op basis van de samenwerkingsovereenkomst met La Montagne. Om de personele kosten van de verzorgers te beperken worden de activiteiten van de jongeren gecombineerd met de B&B activiteiten van La Montagne. L'Abri-france huurt accommodatie in van La Montagne die de investeringen van het project voor haar rekening heeft genomen. Verder zullen kosten vergoed worden aan bemiddelende en adviserende instanties en personen.

De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking op uitgaven als bank, PR kosten, kosten van kamer van koophandel en overige algemene kosten. Veelal worden de kosten van reizen etc. door het bestuur voor eigen rekening genomen.

Alle opbrengsten en kosten worden verantwoord in de boekjaar waarop zij betrekking hebben.

3. Doelstellingen voor 2016

3.1. Marketing en PR

Ondanks dat er relatief weinig inspanning is gedaan op het gebied van marketing en PR blijkt L'Abri-france redelijk bekend te zijn. Via mond tot mond reclame, hulpverleningsinstanties, artikelen die ooit gepubliceerd zijn, onze eigen website en niet te vergeten de facebookpagina weet men de weg naar Frankrijk te vinden. Niettemin zijn wij er ons van bewust dat de marketing en PR meer aandacht verdient dan zij afgelopen jaren gekregen heeft, aangezien het effect van eerdere PR uitingen in de loop der tijd weg ebt. Nu de bezetting terugloopt is een nieuwe impuls voor de naamsbekendheid van groot belang. Temeer in de wetenschap dat er veel "jongeren met problemen" zijn. Zij moeten de weg weten te vinden. Dat geldt ook voor hulpverleningsinstanties en kerkenraden.

3.2. Steun voor minder financieel draagkrachtigen

Door het grotendeels wegvallen van een belangrijke financiële pijler van het project: de PersoonsGebonden Budgetten (PGB) in 2015 wordt meer en meer ervaren dat hulpvragers niet of slechts (te) kort geholpen kunnen worden omdat de benodigde financiële middelen niet aanwezig zijn. Nu de overheid meer en meer de verantwoordelijkheid voor jongeren met problemen bij de ouders en de kerken (terug) legt, wordt steeds meer duidelijk wat "barmhartige Samaritanen", eigenlijk kunnen betekenen voor het instant houden van een "herberg" zoals L'Abri-france wil zijn. L'Abri-france wil daarom omzien naar andere financieringsvormen via bedrijven en diaconieën. Het voortdurend aanvullen van een steunfonds binnen de stichting waaruit het verblijf van minder financieel draagkrachtigen wordt betaald is een van de doelstellingen voor 2016. Daartoe zullen inspanningen richting diverse kerkverbanden gedaan worden.

3.3. Vermindering werkdruk en uitbreiden van begeleidingscapaciteit

De groei van het aantal gasten en de noodzaak om vrije tijd in te bouwen voor het begeleidingsechtpaar Koster vraagt maatregelen om de werkdruk van hen te verminderen. Dit maakt het noodzakelijk om extra capaciteit op het gebied van begeleiding te realiseren. Dit zal worden bewerkstelligd door het meer afblokken van begeleidingsperioden en door het werven van vrijwilligers met professionele achtergrond die tegen een vrijwilligersvergoeding ons project gebruiken als een werkervaringsplaats.

3.4 . Voorzien in vacatures bestuur

Eind 2015 heeft Mr C.M. Hommersom de voorzittershamer overgedragen aan mevr. H. Hogendoorn, die thans deze functie combineert met die van penningmeester.

Dhr. De Jongh heeft aangegeven in 2016 zijn functie als secretaris te willen overdragen aan een derde. Het bestuur heeft profielschetsen gemaakt voor de vacature van penningmeester en secteraris en hoopt deze in 2016 te kunnen vervullen.

3.5. Onderzoek verbreding activiteiten

In 2015 gaven wij aan dat “De wijzigingen in de omstandigheden welke uitgangspunt waren bij de oprichting van de stichting maken het noodzakelijk ons te herbezinnen op de activiteiten van de stichting”. In 2015 is gestart met een onderzoek naar de mogelijkheid de activiteiten te verbreden zowel binnen als buiten de huidige statutaire doelstelling. Het onderzoek zal in 2016 voortgezet worden en zal zich richten op doelgroepen, leeftijdbeperkingen en vormen van dienstverlening, de financiering en juridische organisatievorm daarvan. Daarbij gaan de gedachten uit naar het opstarten van een of meerdere vergelijkbare projecten in Nederland vanwaar uit jongeren voor een bepaalde periode gedetacheert kunnen worden naar het project in Frankrijk. Diverse vrijwilligers die werkervaring hebben opgedaan bij L’Abri-france hebben zich bereid verklaard zich mede in te zetten voor de realisatie van deze plannen. Met diverse Nederlandse personen, organisaties en instellingen zullen gesprekken worden gevoerd, mede om na te gaan of samenwerking met derden tot de mogelijkheden behoort en om zo een zo breed mogelijk (kerkelijk) draagvlak te kunnen realiseren.

3.6. Het werven van vrijwilligers en sponsors

Geconstateerd moet worden dat de omvang van het team vrijwilligers in Nederland en Frankrijk nog steeds onvoldoende is. Voor de realisatie van de hiervoor genoemde plannen zijn op korte termijn met name financiële middelen nodig en daadwerkelijke menskracht.

L’Abri-france gaat ook in 2016 op zoek naar vrijwilligers die op het gebied van:

- fondsenwerving en sponsoractiviteiten taken kunnen uitvoeren
- onderzoeksactiviteiten advies en ondersteuning kunnen bieden
- realisatie van de renovatie/verbouw assistentie kunnen verlenen
- begeleiding en dagbesteding in de zomerperiode assistentie kunnen verlenen

L’Abri-france hanteert een brede aanpak om sponsors en vrijwilligers te werven:

- Particulieren: De binding met de donateurs en vrijwilligers is van groot belang. Regelmatig inzicht geven in het werk van de stichting, onder meer via de social media en de nieuwsbrief, vergroot de bewustwording van de nood die er is onder jongeren in onze complexe maatschappij;
- Bedrijven: Bewust maken van het Christelijk en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Het is geen trend, maar een vorm van ondernemen. L’Abri-france wil langdurige relaties opbouwen en onderhouden met bedrijven en maakt hierbij gebruik van haar netwerk;
- Kerken: Bewustzijn vergroten van de rol van de kerk voor (jonge) gemeenteleden in deze complexe maatschappij en het financieel en/of praktisch ondersteunen van L’Abri-france gasten uit hun gemeente.